

  
 УТВЕРЖДАЮ  
 Губернатор Челябинской области  
 А.Л. Текслер  
 « 4 » \_\_\_\_\_ 2021 года

План мероприятий («Луженка карта») по внедрению бережливых технологий  
 в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Отвечающий исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1.	1.1.	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.				
	Организационное обеспечение и финансирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Челябинской области	июль						
	Определение организационной и функциональной структуры управления проектом по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – проект: «Бережливые образованные»)					Министерство образования и науки Челябинской области (далее – Министерство образования); Управление государственной службой Правительств Челябинской области (далее - Управление государственной службой)	Утверждена организационная и функциональная структура управления проектом «Бережливые образованные»	
	Создание Координационного совета по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – Координационный совет) и учреждение Положения о Координационном совете	август				Министерство образования, Управление государственной службой	Губернатором Челябинской области утверждены состав Координационного совета и Положение о Координационном совете	
	Создание на базе государственного бюджетного учреждения «Централизованное профсоюзное	сентябрь				Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Приказом Министерства образования в государственное задание ГБУ ДПО ЧИРПО	

1.4	<p>образования «Челябинский институт развития профессионального образования», подведомственного Министерства образования (далее - ТГУ ДПО ЧИРО); учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее - Учебно-методический центр)</p>	сентябрь	январь	январь	март	апрель	<p>ТГУ ДПО ЧИРО, подведомственные Министерству образования Челябинской области; муниципальные органы управления образованием и подведомственные им организации</p>	<p>включены работы по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, приказом ТГУ ДПО ЧИРО внесены изменения в штатное расписание</p>
1.5	<p>Подготовка графика «Вхождение в проект бережливого образования» подведомственных органов образования Челябинской области (далее - муниципальные органы управления образованием) и подведомственных организаций</p>	в соответствии с графиком «Вхождение в проект бережливого образования»					<p>ТГУ ДПО ЧИРО, Министерство образования Челябинской области, муниципальные органы управления образованием и подведомственные им организации</p>	<p>Созданы проектные офисы по внедрению бережливых технологий в системе образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования</p>
1.6	<p>Разработка и утверждение</p>	в соответствии с графиком «Вхождение в проект					<p>подведомственные организации</p>	<p>Утверждены планы</p>

	<p>планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и подведомственных образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных организациях</p>	«Бережливые образования»	<p>Министерству образования образования, органы муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации</p> <p>мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях</p>							
<p>2.1 Разработка и утверждение Положения о бережливого управления в системе образования Челябинской области</p>	август		<p>Утверждено. Положение о муниципальной системе образования Челябинской области</p>							
<p>2.2 Разработка и издание методических материалов по применению бережливых технологий в подведомственных Министерству образования образовательных организациях, в подведомственных муниципальных органах управления образования организациях</p>	сентябрь-октябрь	поступили	<p>Разработаны методические материалы (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной беряливой среды</p>							
<p>2.3 Проведение областного образовательного семинара по теме «Инициативы и успешные примеры бережливых технологий в сфере образования»</p>	сентябрь	сентябрь	<p>Проведен ежегодный областной образовательный семинар по теме «Инициативы и успешные примеры внедрения бережливых технологий в сфере образования»</p>							
2.4	Разработка	экспертиза	август	август	август	август	август	август	ГБУ ДПО ЧИРПО	Утверждены

	утверждение и корректировка образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий	сентябрь					создание учебных программ дополнительного образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области
2.5	Разработка сценария, методологического и технологического обеспечения имитационного обучения (симуляционного) на базе Учебно-методического центра	сентябрь				ГБУ ДПО ЧИРПО	Разработаны сценарий, методология и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе Учебно-методического центра
2.6	Создание интернет ресурса образовательного центра Челябинской области	август-сентябрь				Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Создан интернет ресурс образовательного центра Челябинской области
2.7	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Челябинской области	октябрь-декабрь				органе управления образованием, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Челябинской области
2.8	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы курсы в виде формы и программы обучения	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы курсы в виде формы и программы обучения

<p>реализуемые образовательными организациями Челябинской области, соответствующим образовательным модулям, способствующим формированию у обучающихся бережливого мышления</p>					<p>обучения, реализуемые образовательными организациями Челябинской области, образовательные модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления</p>
<p>2.9 Разработка методологических и технологических обеспечений (матрицы, программы, методики) на базе образовательных организаций Челябинской области</p>	<p>в соответствии с программой «вхождение» в проект «Бережливое образование»</p>			<p>ГБУ ДПО ЧИРКО, образовательные организации Челябинской области</p>	<p>Разработаны методологические и технологические обеспечения на базе образовательных организаций Челябинской области</p>
<p>3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Челябинской области</p>					
<p>3.1 Формирование системы дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологичным формированиям бережливой среды и бережливого мышления учащихся</p>					
<p>3.1.1 Обучение Министерства образования и работников муниципальных органов управления образования в сфере бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды</p>	<p>сентябрь-декабрь</p>	<p>сентябрь-декабрь</p>	<p>сентябрь-декабрь</p>	<p>сентябрь-декабрь</p>	<p>ГБУ ДПО ЧИРКО Сотрудники Министерства образования и работники муниципальных органов управления образования в сфере бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды</p>
<p>3.1.2 Реализация программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования</p>	<p>образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования</p>	<p>в соответствии с графиком организации учебного процесса</p>	<p>ГБУ ДПО ЧИРКО, образовательные организации Челябинской области</p>	<p>Обеспечена реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению</p>	<p>Обеспечена реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению</p>

	среды и бережливого мышления учащихся								технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся	
3.1.3	Запуск образовательного центра по внедрению технологий в системе образования Челябинской области (сентябрь-процессинг)	октябрь						ГБУ ДПО ЧИРПО	Запущено имитационное обучение на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области	
3.2. Формирование бережливой среды и бережливое мышление воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Челябинской области										
3.2.1	Организация районального и комфортного учебного рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций Челябинской области с использованием бережливых инструментов (сметы 2S, визуализация, маршрутизация и другие)	в соответствии с райдиком «ахожденик» и проект «Бережливое образование»					образовательные организации Челябинской области	Н. образовательных организациях Челябинской области организовано рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов		
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления		
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области (смены факрик-процессинг) по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Запущена имитационное обучение на базе образовательных организаций Челябинской области по обучению бережливым технологиям обучающихся		

3.2.4	Применение березятивных инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области	
3.3.1	3.3.1. Обеспечение и анализ эффективности от Министерства образования, муниципальных органов управления образования и образовательных организаций Челябинской области по выбору для оптимизации внутреннего процесса, подготовка методических рекомендаций по внедрению березятивных инструментов	3.3.1. Обеспечение и анализ эффективности от Министерства образования, муниципальных органов управления образования и образовательных организаций Челябинской области по выбору для оптимизации внутреннего процесса, подготовка методических рекомендаций по внедрению березятивных инструментов
3.3.2	3.3.2. Инициатива и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов и Министерстве образования, подтверждением Министерству образования образовательных организаций, муниципальных органов управления образования и подведомственных им организаций	3.3.2. Инициатива и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов и Министерстве образования, подтверждением Министерству образования образовательных организаций, муниципальных органов управления образования и подведомственных им организаций
3.3.3	3.3.3. Обеспечение сопровождения внедрения березятивных технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской области, включая отдельные	3.3.3. Обеспечение сопровождения внедрения березятивных технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской области, включая отдельные
	3.3. (Оптимизация внутренних процессов с применением технологий березятивного управления в сфере образования Челябинской области)	
	по графику «вхождения» в проект «Березятивное образование»	по графику «вхождения» в проект «Березятивное образование»
	январь-декабрь	январь-декабрь
	январь-декабрь	январь-декабрь
	январь-декабрь	январь-декабрь
	январь-декабрь	январь-декабрь
	Образовательные организации области Челябинской области	Обеспечение применения березятивных инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области
	ГБУ ДПО ЦНПО, Управление государственной службы образовательных организаций Челябинской области	Подготовка методических рекомендаций по внедрению березятивных инструментов в системе образования Челябинской области
	Министерство образования, муниципальные органы управления образования, образовательные организации Челябинской области	Реализация проекта по оптимизации внутренних процессов в системе образования Челябинской области
	ГБУ ДПО ЦНПО, Управление государственной службы	Обеспечение сопровождения внедрения березятивных технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской области

консультации, обучение проектных офисов и проектных команд технологиям			области
3.3.4 Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»	ГБУ ДПО ЦИПРО, муниципальные органы управления образованием, образовательные организации Челябинской области	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
4 Проявление и популяризация проекта «Бережливое образование»			
4.1 Информационное сопровождение и овещение процесса и результатов внедрения технологий в системе образования в Челябинской области	исходящие	Министерство образования, ГБУ ДПО ЦИПРО, образовательные организации Челябинской области	Материалы по проекту «Бережливое образование», размещены на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области» в сети Интернет
4.2 Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»	исходящие	ГБУ ДПО ЦИПРО	База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области размещена на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»
4.3 Организация межрегионального взаимодействия с регионами-партнерами по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования	в течение всего срока проекта	Министерство образования, ГБУ ДПО ЦИПРО	Подписаны договоры, соглашения между Челябинской областью и другими субъектами Российской Федерации о взаимодействии по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования



4.4	Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый вуз» и т.д.		апрель					ГБУ ДПО ЧИРПО, руководители образовательных организаций Челябинской области	Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый вуз» и т.д.
4.5	Разработка и утверждение Положения о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области		январь-февраль					Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО	Утверждено Положение о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.6.	Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области		май	май	май	май		Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области	Проведен конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.7	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий						Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	Представители Челябинской области приняли участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5.1	Формирование ресурса проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления	5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области	в течение года					Управление государственной службы ГБУ ДПО ЧИРПО Министерство образования,	Сформирован ресурс проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления Проведен мониторинг достижения утвержденных
5.2	Мониторинг достижения утвержденных	достижения	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Министерство образования,	Проведен мониторинг достижения утвержденных

	показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области						ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области	целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области
5.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»	январь	январь	январь	январь	январь	ГБУ ДПО ЧИРПО	Подготовлен и направлен в адрес Министрства образования аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.4	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области	февраль	февраль	февраль	февраль	февраль	Координационный совет	Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области
5.5	Подготовка аналитического отчета о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения ее в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»	февраль	февраль	февраль	февраль	февраль	ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы	Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения ее в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к Шагу мероприятий («Дорожной карте») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество образовательных организаций Челябинской области, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области	единиц	не менее 3	не менее 100	не менее 500	не менее 1000	не менее 1500
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Министерстве образования и науки Челябинской области, муниципальных органах управления образования, образовательных организациях Челябинской области	единиц	не менее 14	не менее 130	не менее 550	не менее 1100	не менее 1450
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	100	1320	2640	3960	5280
4.	Количество функционирующих в Челябинской области проектных офисов по внедрению бережливых технологий и сфере образования	единиц	не менее 3	не менее 10	не менее 20	не менее 30	не менее 44
5.	Доля образовательных организаций Челябинской области, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области от областного центра образовательных организаций Челябинской области	процентов	не менее 0,15	не менее 5	не менее 25	не менее 50	не менее 65

\* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом